



INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA
STATISTICS PORTUGAL



» Inquérito às Práticas de Gestão (IPG)

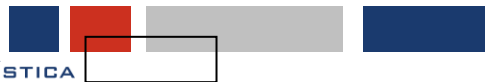
Paula Bordelo¹ / André Sousa²
Departamento de Estatísticas Económicas
Serviço de Estatísticas das Empresas

¹*paula.bordelo@ine.pt*

²*andre.sousa@ine.pt*

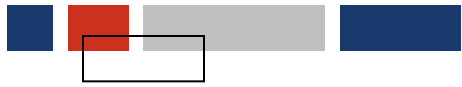


INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA
STATISTICS PORTUGAL



CSE: 14 setembro 2018

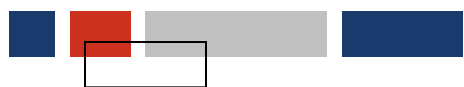




Índice



- Enquadramento
- Metodologia
- Questionário
- Resultados do Inquérito
- Indicador *gscore*
- Cruzamento com outras fontes
- Práticas de gestão e desempenho económico
- Difusão

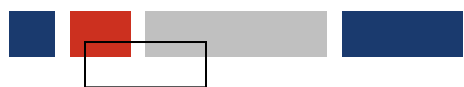


Enquadramento

- Inquérito realizado pela primeira vez no âmbito do Sistema Estatístico Nacional
- Dirigido aos gestores de topo (GT) das empresas

Objetivo?

- Conhecer a auto perceção dos GT relativamente às práticas de gestão das empresas que gerem
- Apurar informação sobre as práticas de gestão das empresas em Portugal e avaliar a relação com o seu desempenho económico



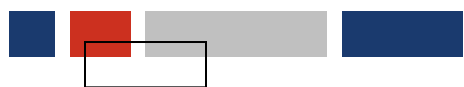
Metodologia

- **População:** Sociedades não financeiras ativas, excluindo as microempresas com menos de 5 pessoas ao serviço
- **Amostra:** 4 469 sociedades
- **Representatividade da amostra:** Atividade económica, Dimensão, Pertença a um grupo económico e Idade
- **Metodologia:** Inquérito qualitativo
- **Período de referência:** 2016
- **Método de recolha:** Questionário eletrónico
- **Respostas válidas:** 3 875 sociedades (86,7%), que correspondem a 43,5% do VAB das sociedades não financeiras
- **Período da recolha:** junho - agosto 2017
- **Divulgação de informação:** novembro 2017 (destaque) e março 2018 (publicação)

Questionário

- **Módulo A** – Caracterização da empresa
- **Módulo B** – Práticas de gestão da empresa
 - B1 – Estratégia, monitorização e informação
 - B2 – Recursos humanos
 - B3 – Sistemas de gestão e responsabilidade social
- **Módulo C** – Informação sobre o membro da gestão de topo responsável pela informação
- **Módulo implícito de caracterização** – Cruzamento com outras bases de dados

INSTRUMENTO DE NOTAÇÃO DO SISTEMA ESTATÍSTICO NACIONAL LEI Nº 22/2008 DE 13 DE MAIO) DE RESPOSTA CONFIDENCIAL E OBRIGATÓRIA, REGISTADO NO INE SOB O Nº 10302 VÁLIDO ATÉ 31-12-2017	laPG - Inquérito às Práticas de Gestão
Referência dos dados: 2016	
Contactos para resposta e esclarecimento de dúvidas: INE - DEPARTAMENTO DE RECOLHA DE INFORMAÇÃO Serviço de Inquéritos por Autopreenchimento Núcleo de Recolha Évora Rua Miguel Bombarda, 36 - 7000-919 ÉVORA Telf: 266 757 743 Fax: 218 454 127 email: ipg@ine.pt	
	Resposta eletrónica: http://webinq.ine.pt/aderentes
I Identificação da unidade estatística	
Número de identificação fiscal (NIF) <input type="text"/>	Homepage <input type="text"/>
Designação social <input type="text"/>	
Distrito/Ilha <input type="text"/>	Município <input type="text"/>
	Freguesia <input type="text"/>
Endereço <input type="text"/>	
Localidade <input type="text"/>	Código postal <input type="text"/>
Telefone <input type="text"/>	Fax <input type="text"/>
	e-mail <input type="text"/>
II Situação da unidade estatística no período de referência dos dados	
Situação na atividade <input checked="" type="checkbox"/> BC005	Atividade económica principal (CAE Rev. 3) <input type="text"/> BC001
Aguarda início de atividade <input type="checkbox"/>	
Em atividade <input type="checkbox"/>	
Atividade suspensa em <input type="text"/> / <input type="text"/> / <input type="text"/> <input type="checkbox"/> BC010	<input type="checkbox"/> BC015
Atividade cessada em <input type="text"/> / <input type="text"/> / <input type="text"/> <input type="checkbox"/>	Ocorreu algum facto relevante no período de referência dos dados? Sim <input type="checkbox"/>
Nº meses de atividade no período de referência <input type="text"/> <input type="text"/> BC007	Não <input type="checkbox"/>
(Indique 0 meses se não realizou operações ativas ou passivas no período de referência)	Indique qual: <input type="text"/> BC025 Data <input type="text"/> / <input type="text"/> / <input type="text"/> BC020
<input type="text"/>	<input type="text"/>



Resultados do Inquérito

» Caracterização das sociedades

Agregação	N.º	%
Total das sociedades		
Total das sociedades	3 875	100,0%
Idade da sociedade		
Jovens	578	14,9%
Adultas	1 477	38,1%
Seniores	1 820	47,0%
Grupo económico		
Pertence	1 794	46,3%
Não pertence	2 081	53,7%
Dimensão		
Micro	733	18,9%
Pequena e média	2 234	57,7%
Grande	908	23,4%
Atividade económica		
Agricultura, silvicultura e pesca	174	4,5%
Indústria	1 697	43,8%
Energia, água e saneamento	236	6,1%
Construção e imobiliárias	225	5,8%
Comércio e reparação de veículos	498	12,9%
Alojamento e restauração	191	4,9%
Transportes e armazenagem; atividades de informação e comunicação	476	12,3%
Outras atividades de serviços	378	9,8%

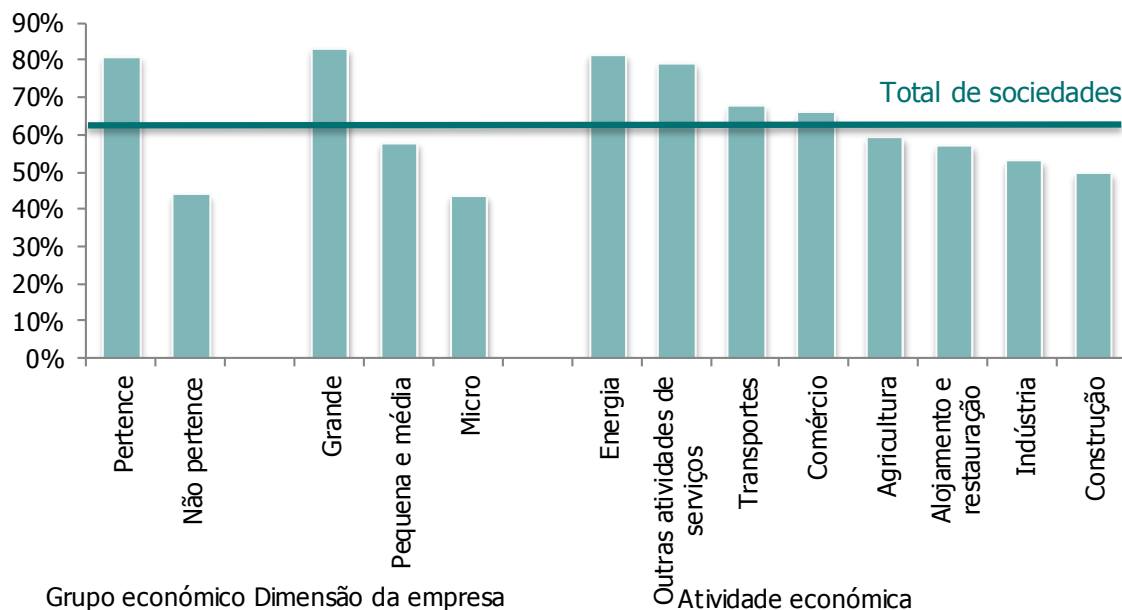
Fonte: INE, IPG

- Com mais de 5 anos de idade: **85,1%**
- Pertencentes a grupo económico: **46,3%**
- PME: **76,6%**
- Setor da Indústria: **43,8%**

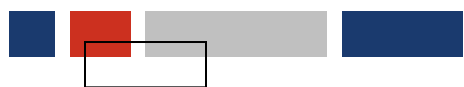


Resultados do Inquérito

» Sociedades com gestores de topo com grau académico de licenciatura ou superior (2016)

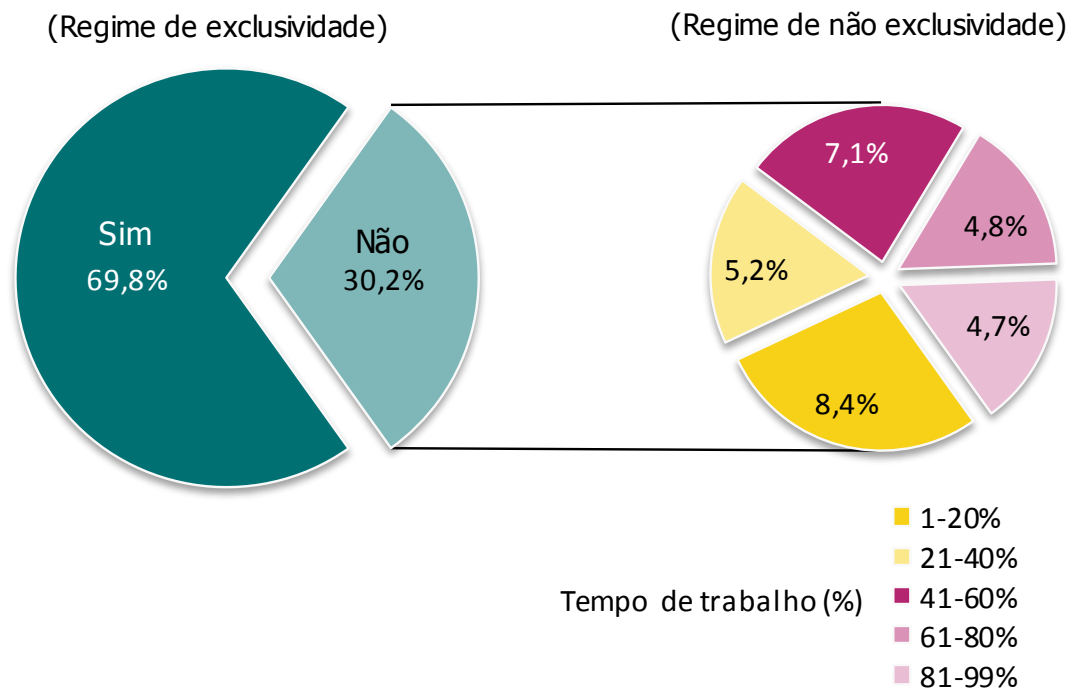


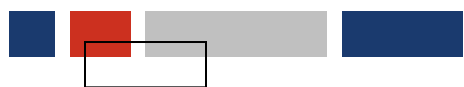
- Total das sociedades: **61,0%**
- Pertencentes a grupo: **80,8%**
- Grandes: **82,9%**
- Setor da Energia, água e saneamento: **81,4%**



Resultados do Inquérito

» Regime de exclusividade dos gestores de topo das sociedades (2016)

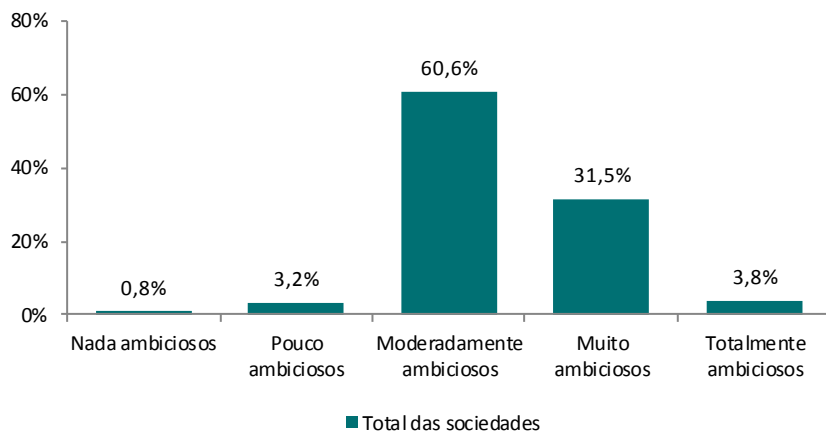




Resultados do Inquérito

» Definição de objetivos

Agregação	Essencialmente de curto prazo (menos de 1 ano)	Essencialmente de longo prazo (mais de 1 ano)	Combinação de curto e longo prazo	Não existiam objetivos
Total das sociedades	21,3%	12,1%	62,5%	4,0%



Sociedades que consideram os objetivos:

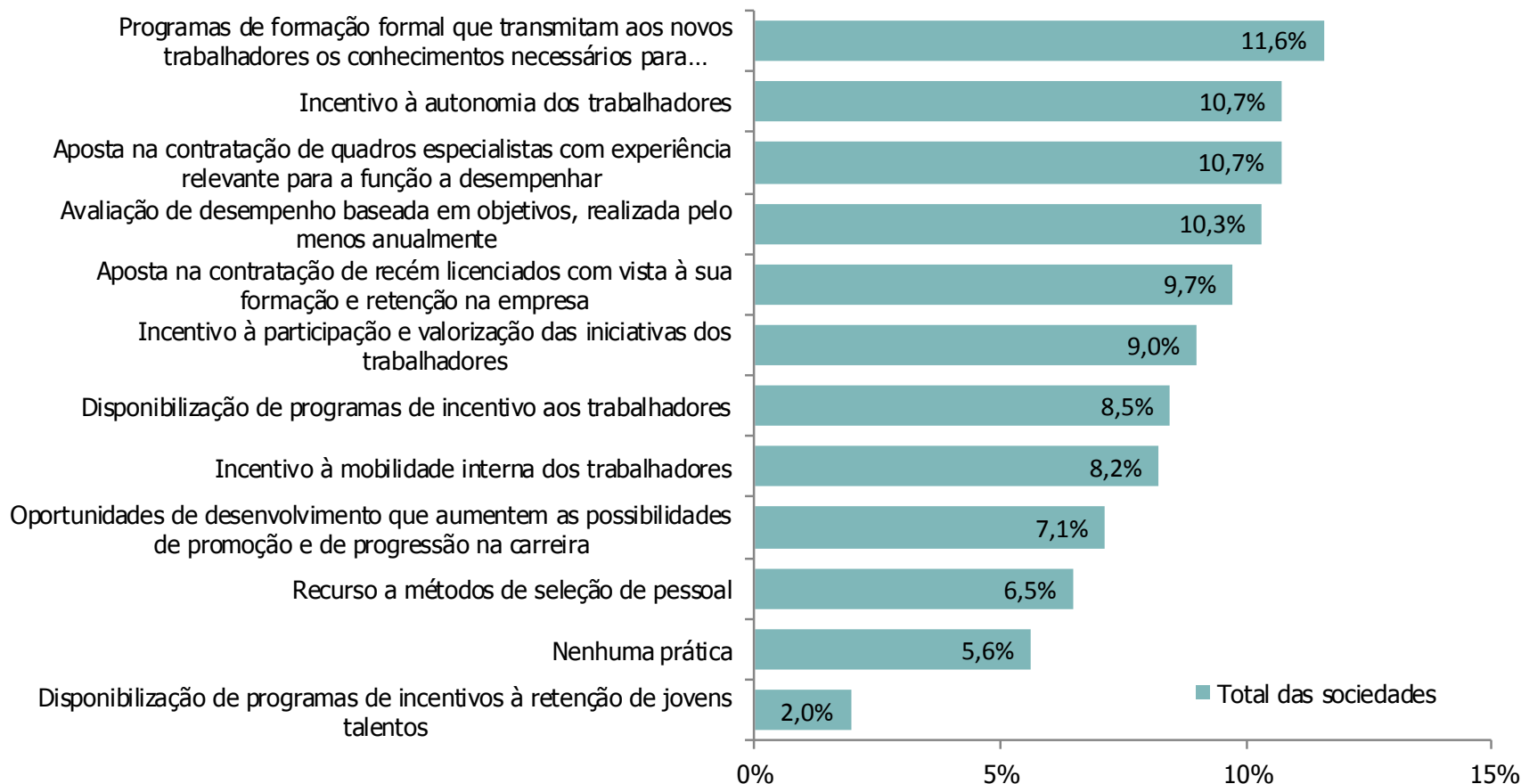
- Moderadamente ambiciosos: **60,6%**
- Muito ambiciosos: **31,5%**

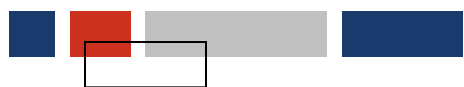
Sectorialmente, 40,3% das sociedades da Energia, água e saneamento consideraram os objetivos muito ambiciosos



Resultados do Inquérito

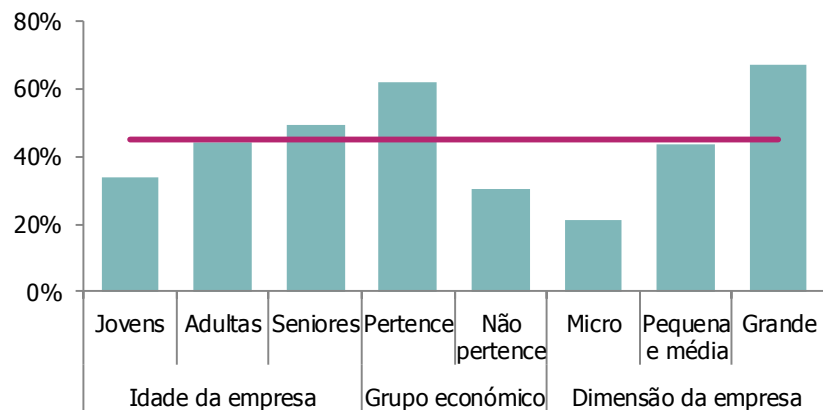
» Práticas de gestão de recursos humanos





Resultados do Inquérito

» Atribuição de prémios de desempenho

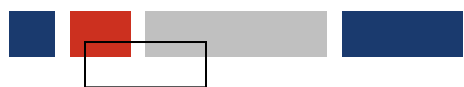


- Total das sociedades: **44,9%**
- Pertencentes a grupo: **61,8%**
- Grandes: **63,7%**
- Seniores: **49,1%**

» Promoção de pessoas ao serviço

Componente	Apenas no desempenho e capacidades	Em parte, no desempenho e capacidades e, em parte, noutros fatores	Principalmente noutros fatores	As pessoas ao serviço não foram promovidas
Total das sociedades				
Pessoas ao serviço com funções de gestão	39,9%	7,5%	1,4%	51,3%
Pessoas ao serviço sem funções de gestão	44,1%	9,4%	2,2%	44,3%

- Pessoas com funções de gestão: **48,7%**
- Pessoas sem funções de gestão: **55,7%**



Indicador *gscore*

» Indicador sintético da qualidade da gestão – *gscore*

- Média simples das pontuações atribuídas a um conjunto de questões do módulo B do questionário. Teve como referência o indicador construído pelo *US Bureau of Census* (2014) com base num inquérito similar;
- O indicador pode variar entre 0 e 1;

» Estratificação por tipo de *gscore*

- Práticas de gestão mais estruturadas: *gscore* \geq 0,5.
- Práticas de gestão menos estruturadas: *gscore* $<$ 0,5.

Agregação	Total		Práticas de gestão menos estruturadas		Práticas de gestão mais estruturadas	
	N.º	%	N.º	%	N.º	%
Total das sociedades	3 875	100%	2 651	68,4%	1 224	31,6%
Micro	733	18,9%	693	26,1%	40	3,3%
Pequena e média	2 234	57,7%	1 669	63,0%	565	46,2%
Grande	908	23,4%	289	10,9%	619	50,6%

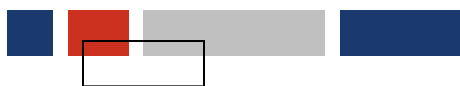
Cruzamento com outras fontes

» Principais variáveis económico-financeiras por dimensão da empresa (2016)

- Sociedades com práticas de gestão mais estruturadas (*gscore* $\geq 0,5$) com melhor desempenho económico.

Dimensão	Micro		Pequena e média		Grande		TOTAL	
	menos estruturadas	mais estruturadas	menos estruturadas	mais estruturadas	menos estruturadas	mais estruturadas	menos estruturadas	mais estruturadas
VVN (10 ³ Euros)	654	1 400	654	24 059	52 341	180 192	10 924	102 278
VAB por empresa (10 ³ Euros)	155	270	1 538	4 262	15 644	39 916	2 714	22 162
Dimensão média	6	5	48	81	642	831	102	458
PAT (10 ³ Euros / pessoa ao serviço)	25	54	32	53	24	48	27	48
RLP por empresa (10 ³ Euros)	- 12	432	220	1 362	1 658	8 733	316	5 059
Rendibilidade do Ativo (valor)	-0,85	7,66	2,38	5,03	2,17	3,89	2,18	4,01
Rendibilidade do capital próprio (valor)	-2,90	8,45	7,99	13,86	7,03	12,62	7,17	12,74
Rendibilidade operacional das vendas (valor)	0,06	32,87	5,20	7,37	5,50	6,59	5,28	6,68

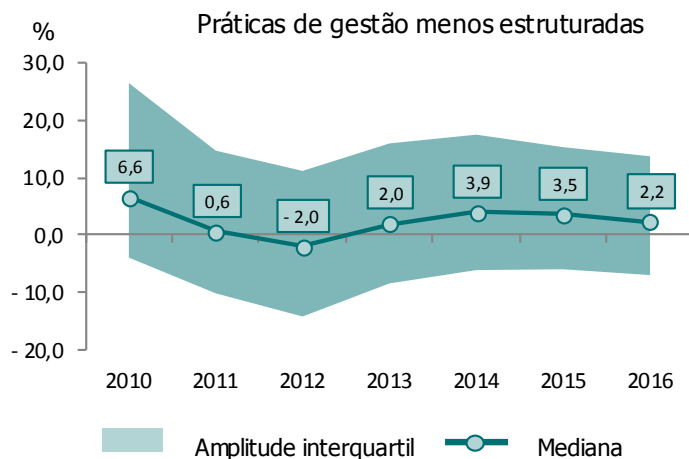
Fonte: INE, IPG e SCIE



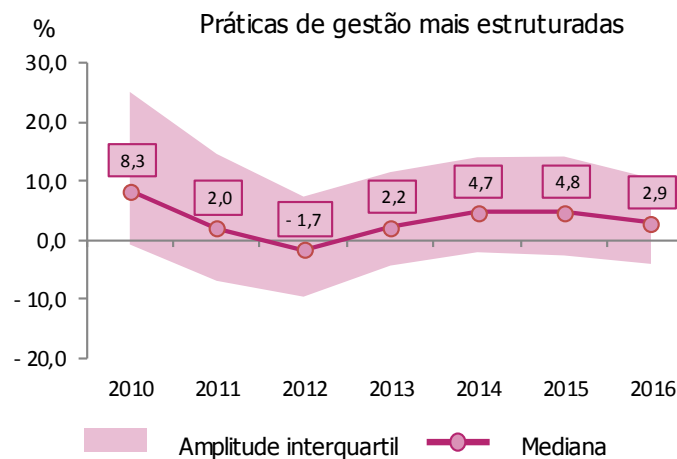
Cruzamento com outras fontes

» Distribuição por quartis da taxa de crescimento do volume de negócios (2010-2016)

- Sociedades com *gscore* $\geq 0,5$ com valor mediano de taxas de crescimento do volume de negócios sempre superiores às restantes sociedades (2,9% face a 2,2%, em 2016).



Fonte: INE, IPG e SCIE

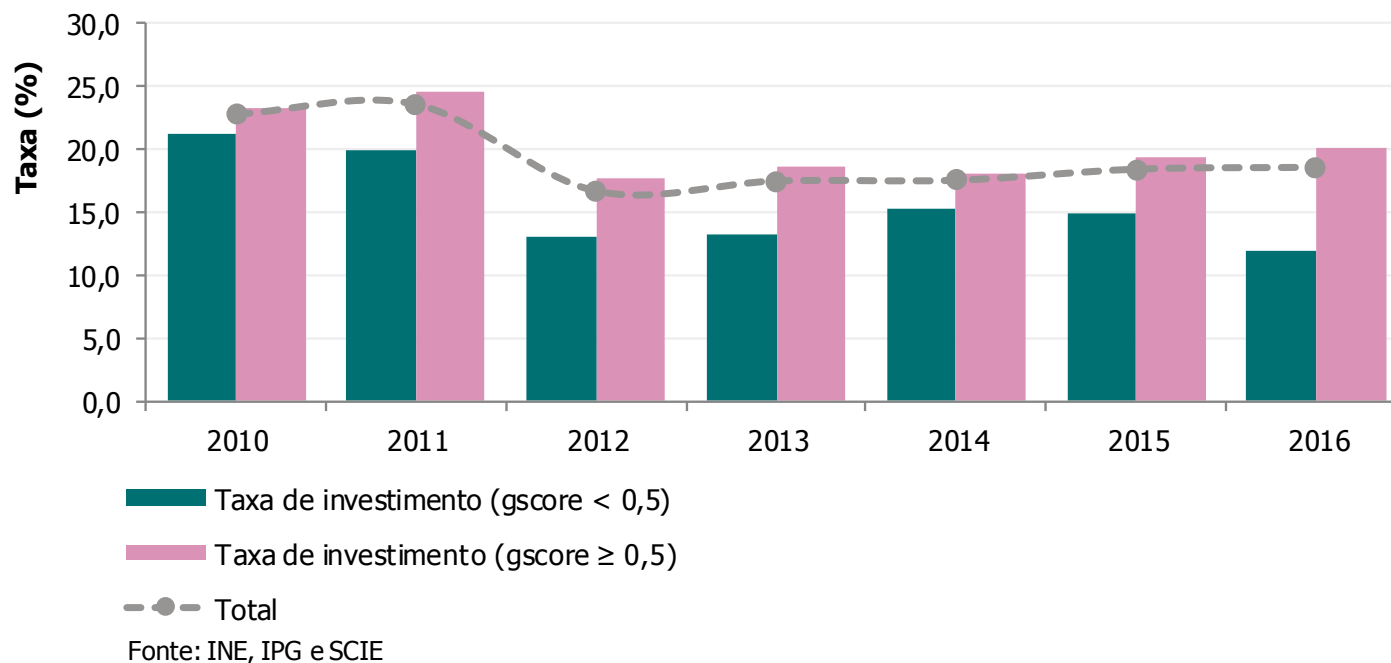


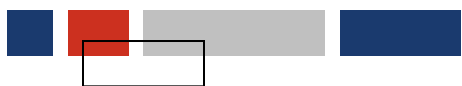


Cruzamento com outras fontes

» Taxa de investimento por grupo de *gscore* (2010-2016)

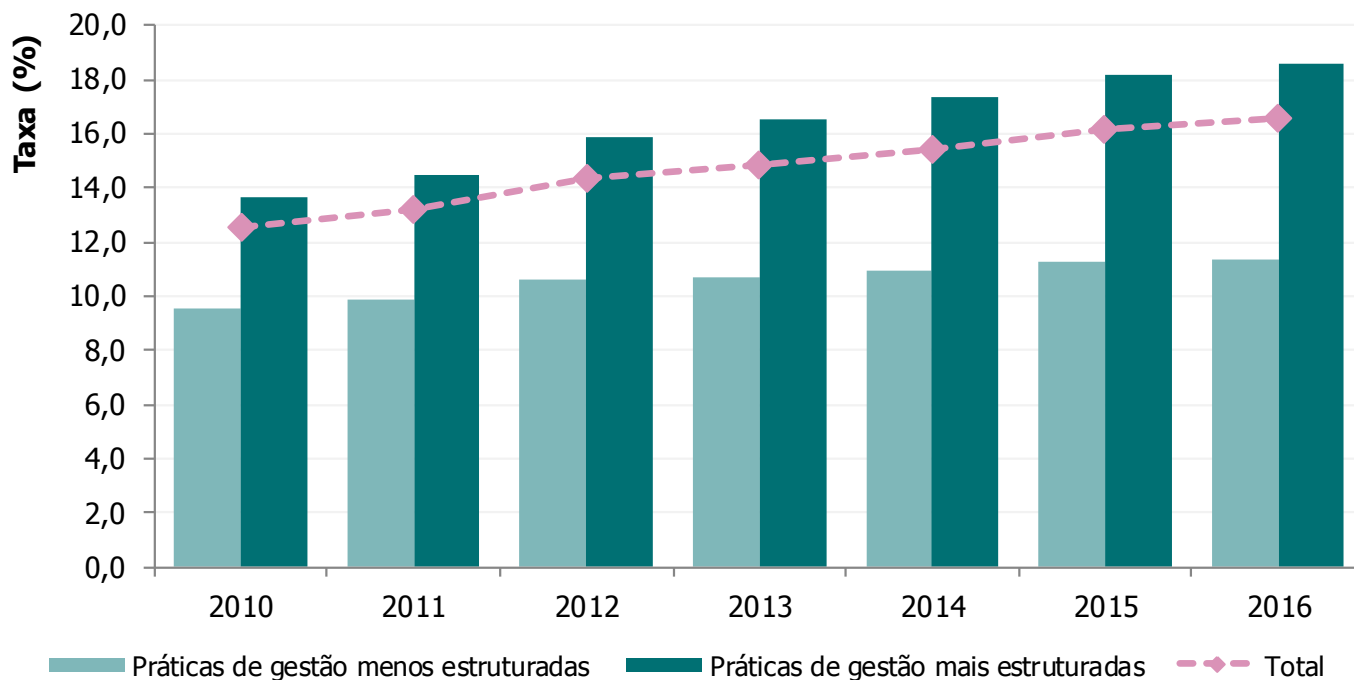
- Taxa de investimento superior nas sociedades com *gscore* $\geq 0,5$ (20,2% face a 11,9% nas restantes sociedades, em 2016).





Cruzamento com outras fontes

» Percentagem média de trabalhadores com habilitações superiores por tipo de gscore (2010-2016)



Fonte: INE, IPG e QP



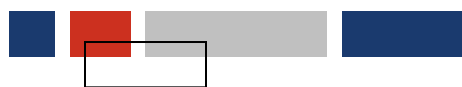
Práticas de gestão e desempenho económico

» Indicador sintético da qualidade da gestão – *gscore*

- Para analisar a relevância do *gscore* no desempenho económico das empresas ensaiou-se uma regressão linear, em que a variável dependente considerada foi o (logaritmo natural do) Valor Acrescentado Bruto por trabalhador de cada empresa. A regressão teve subjacente a seguinte função de produção:

$$(1) \quad Y_i = AK_i^\alpha L_i^\beta e^{\gamma g_i} \prod_j e^{\delta_j x_{i,j}}$$

$$(2) \quad \ln\left(\frac{Y_i}{L_i}\right) = \ln(A) + \alpha \ln\left(\frac{K_i}{L_i}\right) + (\beta + \alpha - 1) \ln(L_i) + \gamma g_i + \sum_j \delta_j x_{i,j}$$



Práticas de gestão e desempenho económico

- A expressão (2) serviu de base para a regressão linear com o método dos mínimos quadrados ordinários;
- Os resultados indicam que a variável associada à qualidade das práticas de gestão (*gscore*) influencia significativamente o indicador de desempenho económico considerado.

» Resultados obtidos das regressões lineares

	ln(VAB/nps)	
	(1)	(2)
ln(A)	9,212*** (0,0463)	8,775*** (0,0895)
gscore	2,475*** (0,101)	1,638*** (0,112)
jovem		-0,0511 (0,0439)
adulta		0,0585** (0,0296)
grupo		0,190*** (0,0285)
micro		-0,485*** (0,0407)
grande		0,507*** (0,0441)
p_export		0,0797*** (0,0263)
ln (ativo/nps)		0,136*** (0,0060)
% hab_sup		0,00917*** (0,0006)
antig		0,0160*** (0,0025)
ln (nps)		-0,399*** (0,0141)
Observações	3 640	3 610
R ²	0,142	0,447

Nota: Níveis de significância: ***, 1%; **, 5%; *, 10%. Desvio padrão em parênteses. A variável dependente dos modelos é o logaritmo natural da produtividade ajustada.

» Resultados obtidos da regressão linear por característica

Característica	ln(VAB/nps)	
	Observações	(1)
Idade		
Jovem	518	1,145*** (0,350)
Adulta	1 361	1,766*** (0,194)
Senior	1 731	1,582*** (0,144)
Dimensão		
Micro empresa	651	1,639*** (0,295)
Pequena e média empresa	2 088	1,540*** (0,145)
Grande empresa	871	1,256*** (0,204)
Grupo económico		
Pertence	1 666	1,897*** (0,168)
Não pertence	1 944	1,304*** (0,146)
Perfil exportador		
Sim	1 245	1,483*** (0,183)
Não	2 365	1,749*** (0,141)

Nota: Níveis de significância: ***, 1%; **, 5%; *, 10%. Desvio padrão em parênteses. A variável dependente dos modelos é o logaritmo natural da produtividade ajustada (coluna 1). As regressões também incluem as restantes variáveis explicativas apresentadas na

Práticas de gestão e desempenho económico

- Considerando subconjuntos de empresas tendo em atenção as suas características individuais, idade e dimensão da empresa, pertença a um grupo económico ou não e perfil exportador, o indicador *gscore* é estatisticamente significativo



Difusão

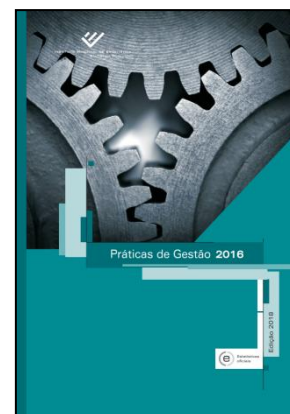
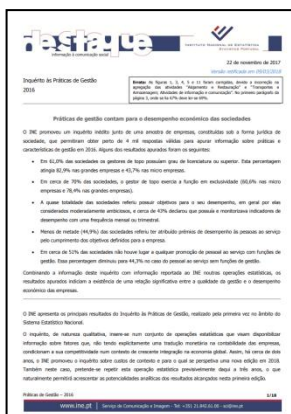
Estes e outros resultados mais detalhados, poderão ser consultados no Portal do INE:

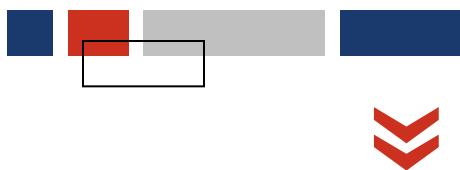
Destaque
22/11/2017

“Práticas de gestão contam significativamente para o desempenho económico das empresas”

Destaque / Publicação
17/05/2018

“Empresas com práticas de gestão mais estruturadas apresentam melhor desempenho económico, trabalhadores mais qualificados e níveis superiores de utilização de TIC”





INSTITUTO NACIONAL DE ESTATÍSTICA
STATISTICS PORTUGAL



Gratos pela vossa atenção

SETEMBRO 2018

Paula Bordelo¹ / André Sousa²
Departamento de Estatísticas Económicas
Serviço de Estatísticas das Empresas

¹*paula.bordelo@ine.pt*

²*andre.sousa@ine.pt*

